

駅の浮沈が示す経済トレンド

乗降人員増減率ランキング
独自集計！5年間で大激変

Weekly
Toyo Keizai

週刊東洋経済

明治28年11月14日第3種郵便物認可
第6765号 2017年12月19日発行
毎週土曜日発行(12月4日発光)
ISSN0918-5753

2017
12/9
定価690円

駅・路線 格差

首都圏で進む
東西の“大逆転”

関西、東海では
難波と名古屋駅が勝ち組に

危ない駅ランキング

生まれ変わる
高架下ビジネス

Gショック1億本突破
世界で売れる巧みな仕掛け

駅・路線 格差

乗降人員の増減から見える経済トレンド



多くの人が毎日利用する駅は、社会の縮図だ。どんな駅に人が集まり、どんな駅から人が離れていくのか。広がる駅の「格差」は、時代の写し絵といえる。駅と路線をめぐる最新事情を徹底取材した。

本誌...許斐健太、秦卓弥、中山一貴
デザイン...鈴木聰子
連携管理...中野法子

42

%増——。東武鉄道の駅で過去5年間にこれだけ乗降

人員数を伸ばした駅がある。どう

きようスカイツリー駅だ。

2012年5月に東京スカイツ

リード開業したため利用者増は当然といえるが、にぎわいはおひざ元の駅にとどまらない。(東京の東部が強くなっているのを感じる)。東武鉄道・根津嘉澄社長がこう語すとおり、台東区や墨田区、江東区は近年、高層マンションブームに沸く。住民が増えれば、駅前が栄え、街に活気が生まれる。

方、利用者減少で衰退する駅もある。高級住宅街の代名詞である東急東横線・田園調布駅では、空き家問題が深刻で、富裕層は都心の高層マンションに移り住む。駅は社会の縮図だ。これまで東京で人気の住宅エリアといえば、城西・城南の西部が中心だった。それがなぜ、東部の下町エリアに人が移ったのか。工場跡地などに高層マンションが林立したことにより、「忙しい共働き世帯が増え、丸の内など都心の職場にアクセスしやすい駅を選ぶ傾向が強まっている」といった指摘が挙がる。かつてのブランド駅が沈む一方、再開発で新興駅が成り上がり、駅・路線の序列は一変する。本特集では首都圏、関西、東海の主要544駅の乗降人員数を集計。駅の最新の実力や鉄道会社の戦略から見える時代の変化をリポートする。

INTERVIEW

ブランド力ある駅の つくり方

子玉川、武蔵小杉、自由が丘。沿線に「住みたい街」が多数あるのが東急線の特長だ。沿線の魅力が高まると鉄道利用者が増える一方、混雑が問題になる。田園都市線は10月、11月と2カ月連続で列車が長時間運休するトラブルに見舞われた。東急電鉄の野本弘文社長にブランド力の秘密と今後の課題について聞いた。

—ブランド力が強い理由は?

当社は鉄道会社だが、ベースにあるのは街づくり。街の利便性を高めるために電車を走らせ、街の価値を上げる。単に不動産を売るというのではない。系列企業で百貨店やストアを展開するのも街の利便性を高めるためだ。創業者の五島慶太や五島昇・元会長が、日吉駅に慶應義塾大学を、大岡山駅に東京工業大学を誘致したのもその一環。つねに若い人が沿線にやってくることは街の活性化につながる。

しかし、長年かけて築いたブランドも、今回の田園都市線のようなトラブルが続くとあつという間に毀損する。ブランド価値が下がると不動産価値も下がり、お客様にたいへんなご迷惑がかかる。非常に重く受け止めており、「これは警鐘だ」と社員には言っている。このようなトラブルを二度と起こさないことがわれわれの最大の使命だ。

—沿線が便利になると、沿線人口が増えますます混雑するのでは?

その可能性はある。あくまでアイデアの1つだが、ピーク時間帯を避けて乗ると運賃が安くなるような仕組みを定期券でできないかと考えている。PASMO(パスモ)との関係で当社単独ではできず頭を痛めているが、できる

ならすぐにやりたい。駅に保育所を設置する取り組みも同時に進めているので、たとえば子どもを駅に預けて10時ごろ出社すれば、お客様が便利になります。経済的にも少し楽になる。

—今後開発に力を入れる駅は?

田園都市線では南町田駅や鶴沼駅。将来的には青葉台駅もやりたい。東横線では2022年度に相鉄線との相互直通運転が始まるので、綱島駅あたりで再開発案件が出てくるのではないか。

—複々線化で東急からの利用者シフトを狙う小田急電鉄は脅威ですか。

危機感はゼロではないが、当社は街づくりの発想なので、街に住むお客様の通勤が便利になるのは大いに結構。お客様を取られて困ると嘆くではなく、当社線の魅力をもっと高めないと。

—小田急に利用者が移り、田園都市線の混雑が減るという見方もある。

その方がお客様にとって便利ならそれでよい。だが、何もないわけではなく、お客様の利便性を高める努力は続けていく。たとえば行きは小田急線、帰りは田園都市線というアイデアもひょっとしたら出てくるかもしれない。

—渋谷再開発の勝算は?

渋谷はクリエイティブな人が集まる街だしエンターテインメント性もある。以前は大型のオフィスビルが少なく、渋谷で起業した会社が大きくなると外へ出ていってしまった。だが再開発で広いフロアスペースを提供できるようになり、かつて渋谷にあったグループがまた渋谷に本社を戻してくれるようになった。渋谷を職場として選んでいただけるチャンスが増えると思う。

(聞き手・本誌: 大坂直樹)



**東急は鉄道会社だが
ベースは街づくりだ**

東急行電鉄社長
野本弘文

のとも・ひろふみ 1947年生まれ。71年東急電鉄入社。イップ・コミュニケーションズ社長などを経て2011年から現職。

鉄道トップに聞く!

INTERVIEW

ブランド力ある駅の つくり方

若者やシニアが集う駅とそうでない駅に二極化。再開発で利便性が高まった駅が勝ち組に

浮かぶ駅

郊外の勝ち組駅

12・8%伸び、小田急線で3位にランクインした。小田急が威信を懸けて駅前を再開発しており、リ

ーコーが研究施設を含むビルを新設するなど企業も進出している。

同じ郊外では、JR立川駅(立

川市)も5年前比6・3%増加。近隣の八王子駅(八王子市)が大学キャンパスの都心回帰で停滞する一方、14年に駅直結の高層マンション「プラウドタワー」は坪単価340万円と都心並みの価格な

ども、JR立川駅(立川市)などが

増えていて、駅近くの住みやすいマ

ンションに転居している」と、不

動産経済研究所の松田忠司主任研

究員は指摘する。

は持ち家を所有し

たまま子どもを貸

すなどして、駅近くの住みやすいマ

ンションにする事例が

増えている。彼ら

は外ターミナル駅で

ニア層が買い換えたシ

でなく、『買い増

し』をする事例が

話題となつた。

「立川などの郊

がら早々と完売し

たまま子どもを貸

すなどして、駅近くの住みやすいマ

ンションにする事例が

増えている。彼ら

は外ターミナル駅で

ニア層が買い換えたシ

でなく、『買い増

し』をする事例が

話題となつた。

「立川などの郊

がら早々と完売し

たまま子どもを貸

すなどして、駅近くの住みやすいマ

ンションにする事例が

増えている。彼ら

は外ターミナル駅で

ニア層が買い換えたシ

でなく、『買い増

し』をする事例が

話題となつた。

「立川などの郊

がら早々と完売し

たまま子どもを貸

すなどして、駅近くの住みやすいマ

ンションにする事例が

増えている。彼ら

は外ターミナル駅で

ニア層が買い換えたシ

でなく、『買い増

し』をする事例が

話題となつた。

「立川などの郊

がら早々と完売し

たまま子どもを貸

すなどして、駅近くの住みやすいマ

ンションにする事例が

増えている。彼ら

は外ターミナル駅で

ニア層が買い換えたシ

でなく、『買い増

し』をする事例が

話題となつた。

「立川などの郊

がら早々と完売し

たまま子どもを貸

すなどして、駅近くの住みやすいマ

ンションにする事例が

増えている。彼ら

は外ターミナル駅で

ニア層が買い換えたシ

でなく、『買い増

し』をする事例が

話題となつた。

「立川などの郊

がら早々と完売し

たまま子どもを貸

すなどして、駅近くの住みやすいマ

ンションにする事例が

増えている。彼ら

は外ターミナル駅で

ニア層が買い換えたシ

でなく、『買い増

し』をする事例が

話題となつた。

「立川などの郊

がら早々と完売し

たまま子どもを貸

すなどして、駅近くの住みやすいマ

ンションにする事例が

増えている。彼ら

は外ターミナル駅で

ニア層が買い換えたシ

でなく、『買い増

し』をする事例が

話題となつた。

「立川などの郊

がら早々と完売し

たまま子どもを貸

すなどして、駅近くの住みやすいマ

ンションにする事例が

増えている。彼ら

は外ターミナル駅で

ニア層が買い換えたシ

でなく、『買い増

し』をする事例が

話題となつた。

「立川などの郊

がら早々と完売し

たまま子どもを貸

すなどして、駅近くの住みやすいマ

ンションにする事例が

増えている。彼ら

は外ターミナル駅で

ニア層が買い換えたシ

でなく、『買い増

し』をする事例が

話題となつた。

「立川などの郊

がら早々と完売し

たまま子どもを貸

すなどして、駅近くの住みやすいマ

ンションにする事例が

増えている。彼ら

は外ターミナル駅で

ニア層が買い換えたシ

でなく、『買い増

し』をする事例が

話題となつた。

「立川などの郊

がら早々と完売し

たまま子どもを貸

すなどして、駅近くの住みやすいマ

<p